



APPLIES TO ACADEMIC YEAR 2012/2013

BIN 2912 Operational Performance Management

Programme

Bachelor of Management

Responsible for the course

Svein S Andersen

Department

Department of Leadership and Organizational Behaviour

Term

According to study plan

ECTS Credits

15

Language of instruction

Norwegian

Introduction

Learning outcome

Prerequisites

Compulsory reading

Books:

Andersen, Svein S. og Øyvind Sæther. 2002. Prestasjonskultur i kunnskapsadhokratier : motivasjon, koordinering og effektivitet i moderne kunnskapsvirksomheter. Forskningsrapport / Handelshøyskolen BI 15/2002. Handelshøyskolen BI, Institutt for ledelse og organisasjon
Berg, Morten Emil. 2008. Ledelse : verktøy og virkemidler. 3. utg. Universitetsforlaget
Bolman, Lee G. og Terrence E. Deal. 2009. Nytt perspektiv på organisasjon og ledelse : strukturer, sosiale relasjoner, politikk og symboler. 4. utg. Gyldendal akademisk
Colbjørnsen, Tom. 2004. Ledere og lederskap : AFFs lederundersøkelser. Fagbokforlaget. kap 2,3,4,5,8
Collins, Jim. 2002. Good to great : hvorfor noen virksomheter blir fremragende- og andre ikke. Universitetsforlaget
Katzenbach, J. R. and D. K. Smith. 1993. The wisdom of teams : creating the high-performance organization. Harvard Business School Press. Kap. 3, 5 og 6
Kaas, Dag ... [et al.]. 2007. Fra ord til handling : om prestasjonsutvikling i praksis. Cappelen akademisk
Søholm, Thorkil Molly ... [et al.]. 2006. Ledelsesbaseret coaching. Børsen Forlag

Articles:

Andersen, Svein S. og Øyvind Sæther. 2006. Leading through high performance culture. Paper presentert på den europeiske management konferansen EURAM, Oslo. Mai
Andersen, Svein S. og Øyvind Sæther. 2007. Kompetansemobilisering for prestasjonsutvikling : hvordan oppnå fremragende resultater med "alminnelige" medarbeidere. Magma
Einarsen, Skogstad, Aasland og Løseth. 2002. Destruktivt lederskap : årsaker og konsekvenser. I: Skogstad, Anders og Ståle Einarsen, red: Ledelse på godt og vondt : effektivitet og trivsel. Fagbokforlaget
Haukedal, W. 2000. Ledelse og kunnskapsarbeid : motivering av autonome medarbeidere. Det gode arbeidsmiljø. I: Skogstad, Anders og Ståle Einarsen, red : Det Gode arbeidsmiljø : krav og utfordringer : et festskrift til Odd H. Hellesøy. Fagbokforlaget. s. 55-77

Other:

Andersen, S.S. og Ø. Sæther. 2005. Kan moderne kunnskapsorganisasjoner designes ?. Forskningsrapport Handelshøyskolen BI

Recommended reading

Books:

Hustad, Wiggo. 1998. Lærande organisasjoner : organisering for kunnskapsutvikling. Samlaget

Kaufmann, Geir og Astrid Kaufmann. 2009. Psykologi i organisasjon og ledelse. 4. utg. Fagbokforlaget. kap. 8, 11, 12

O'Reilly, Charles A. and Jeffrey Pfeffer. 2000. Hidden value : how great companies achieve extraordinary results with ordinary people. Harvard Business School Press

Wennes, Grete. 2002. Skjønnheten og udyret : kunsten å lede kunstorganisasjonen. Norges handelshøyskole

Yukl, Gary A. 2013. Leadership in organizations. 8th ed. Pearson Education. kap.1, 2, 4, 9, 10, 13

Articles:

Befring, E. 1997. The enrichment perspective : a special educational approach to an inclusive school. Remedial and special education. Vol.18 (3)

Berglas, S. 2002. The very real dangers of executive coaching. I: Harvard business review on becoming a high performance manager. Harvard Business School Publishing Corporation

Byrkjeflot, Haldor. 2002. Ledelse på norsk : motstridende tradisjoner og idealer?. I: Skogstad, Anders og Ståle Einarsen, red: Ledelse på godt og vondt : effektivitet og trivsel. Fagbokforlaget

Cohen, S. and D.E. Bailey. 1997. What makes teams work : group effectiveness research from the shop floor to the executive suite. Journal of Management. 23 (3)

Haukedal, W. 2002. Norske ledere i det nye årtusen : hvordan oppfatter de sin lederrolle?. I: Skogstad, Anders og Ståle Einarsen, red: Ledelse på godt og vondt : effektivitet og trivsel. Fagbokforlaget

Course outline

Computer-based tools

Learning process and workload

Examination

Examination code(s)

Examination support materials

Re-sit examination

Additional information