



BØK 2431 Strategisk økonomistyring

Studium

Bachelorstudiet i økonomi og administrasjon (3. år)

Kursansvarlig

Pål Berthling-Hansen, Espen Skaldehaug

Institutt

Institutt for regnskap - revisjon og jus

Semester

Se studieplan for aktuelt studium

Studiepoeng

9

Undervisningsspråk

Norsk

Innledning

Strategisk økonomistyring inngår i det bedriftsøkonomiske fagområdet og bygger på kunnskaper ervervet innenfor økonomistyring, finans, regnskap, mikroøkonomi og metode. Uttrykket "strategisk" er benyttet i kurstittellen for å understreke at kurset fokuserer på optimalisering i et flerperiodisk perspektiv. Målsettingen med kurset er å videreutvikle studentenes kunnskaper og ferdigheter innen analyse av bedriftsøkonomiske problemstillinger, for å gjøre dem i stand til å komme med anbefalinger til beslutninger til beste for virksomhetenes eiere. Kurset er case- og spillorientert. Metodene og teorien som anvendes i kurset er i all hovedsak kjente og tilegnet i tidligere kurs, men problemstillingene er mer komplekse, omfattende og delvis tverrfaglige. Excel vil bli benyttet som verktøy på problemstillinger knyttet til budsjettering, modellbygging, risikostyring og strategiske beslutninger, samt til analyser i forbindelse med simuleringsspillet Briefcase.

Mål

Kunnskapsmål:

Kurset er inndelt i 3 hoveddeler:

Del 1

I del 1 gjennomgår studentene et simuleringsspill der de skal tilegne seg, og videreutvikle, kunnskap innen budsjettering, markedstilpasning og optimering under begrenset kapasitet, samt modellering.

Kunnskapsmål del 1:

- Tilegne seg kunnskap om oppsett av resultat-, likviditets- og balansebudsjett.
- Forstå sammenhengen mellom resultat-, likviditets- og balansebudsjett.
- Forstå hva multikollinearitet er, samt mulige effekter av dette i konkrete beslutninger
- Forstå ulike varianter for beregning av marginalkostnad og marginalinntekt med utgangspunkt i regnskaps- og markedsdata.
- Forstå en-periodisk optimering på basis av marginalinntekt og marginalkostnad.

Del 2

I del 2 skal studentene løse tre cases der en flerperiodisk horisont legges til grunn. Case 1 tar for seg skillet mellom kontantstrøm og resultat, samt grunnleggende lønnsomhetsmetoder som nettonåverdi og internrente. Case 2 tar for seg arbeidskapital særskilt, mens tredje Case 3 tar opp problemstillinger knyttet til risiko.

Kunnskapsmål del 2:

- Forstå relevansen av kontantstrøm for beregning av flerperiodisk lønnsomhet.
- Foreta skattejusteringer av kontantstrøm og avkastningskrav.
- Forstå bruk av nettonåverdi og internrente, samt tolke innholdet av disse lønnsomhetsmålene.
- Forstå hvordan kontantstrømmer modelleres.
- Forstå hvordan arbeidskapitalbehov beregnes samt forstå ulike måltall.
Eksempel: LG1, LG2 og CCC.

Forstå betydningen av uttrykket relevant risiko

Del 3

Del 3 er delvis basert på selvstudium. Her skal studentene øke sine kunnskaper innen bruk av regneark. Regneark inngår som verktøy i de andre to delene av kurset.

Kunnskapsmål del 3:

- Forstå hvordan ulike finansielle Excelfunksjoner kan benyttes som redskap under analyse eller som beslutningsgrunnlag.
Eksempel:
Netto nåverdi, internrente, målsøker- og problemløserfunksjonen
- Forstå hvordan øvrige Excelfunksjoner som eksempelvis SUM, IF (hvis), GOALSEEK (målsøker), SOLVER (problemløser) kan benyttes.

Ferdighetsmål:

Etter endt kurs skal studentene kunne redegjøre for hvordan økonomiske verdier skapes og for hvordan disse kan beregnes sammenhengen mellom ulike bedriftsøkonomiske beslutningsmodeller

Eksempel:

Sammenhengen mellom marginalinntekts-/marginalkostnadsteori og nåverdimetoden.
hvordan man kan modellere bedriftsøkonomiske problemstillinger i Excel og hvordan man gjennom simulering kan vurdere effektene av endringer i modellenes parametere.
hvordan ulike virksomhetsbeslutninger påvirker resultatet, likviditeten og balansen.
hvordan man kan benytte en kontantstrømsoppstilling for å beregne finansieringsbehov.
bruk av flerperiodiske vurderinger knyttet til spesielt investeringsbeslutninger.
bruk av regresjonsanalyse i Excel til å estimere etterspørselsfunksjoner samt tolke resultater.
hvordan ulike virksomhetsbeslutninger påvirker resultatet, likviditeten og balansen.

Holdningsmål:

Etter endt kurs skal studentene ha fått forståelse for styrker og svakheter med bedriftsøkonomisk modellering. Studentene skal ha innsett at modellering er svært viktig for å kunne belyse viktigheten av de ulike underliggende parametre, men samtidig skal de ha fått forståelse for at det er svært sjelden en økonomisk beslutningsmodell klarer å kvantifisere alle relevante beslutningsfaktorer i økonomiske tallstørrelser

Forkunnskaper

Kurset forutsetter grunnleggende kunnskap i Excel og generelle kunnskaper innenfor økonomisk-administrative fag samt matematikk og statistikk tilsvarende det som inngår i de to første årene på Bachelorstudiet i Økonomi og administrasjon.

Obligatorisk litteratur

Bøker:

Schlosser, Michel. 2002. Business finance : applications, models and cases. New York : Prentice Hall

Winston, Wayne L. 2007. Microsoft Office Excel 2007 : data analysis and business modeling. Redmond, Wash. : Microsoft Press

Annet:

Berthling-Hansen og P, E. Skaldehaug. 2005. Simuleringsspillet BRIEFCASE AS. Oslo: BI Forlag

Berthling-Hansen og P, E. Skaldehaug. 2009. Artikkelsamling og eksamensoppgaver med løsningsforslag BØK 2431. Oslo: Handelshøyskolen BI

Anbefalt litteratur

Bøker:

Bøhren, Øyvind og Dag Michalsen. 2006. Finansiell økonomi: Teori og praksis. 3. utg. Bergen: Fagbokforlaget

Bøhren, Øyvind og Per Ivar Gjærum. 2009. Prosjektanalyse : investering og finansering. Rev. utg. Oslo: Fagbokforlaget

Emneoversikt

Del 1: Simuleringsspillet Briefcase (40%)

- Marginal inntekt/marginal kostnad
- Optimal tilpasning med og uten kapasitetsbeskrankninger
- Strategiske (flerperiodiske) problemstillinger
- Regnskapsmodellering
- Praktisk bruk av problemløserfunksjonen

Del 2: Finansielle case (40%)

- Betydningen av arbeidskapital under verdimaksimering
- Uekte investeringer
- Modellbygging
- Simulering
- Relevant risiko
- Forholdet mellom risiko og avkastning under ulike eierstrukturer
- Sammenligning av kontantstrøm og regnskapstall
- Beslutningstrær som beslutningsgrunnlag

Del 3: Praktisk bruk av Excel

- Finansielle funksjoner
- Målsøker- og problemløserfunksjonen
- Regresjon
- Hvis – setninger
- Scenariefunksjonen

Dataverktøy

Studentene må aktivt benytte et regnearkprogram (Excel anvendes i kurset). Ved innsending av oppgaver kan det i tillegg Excel være aktuelt å benytte et tekstbehandlingsprogram (f. eks. word). I den grad foreleser anvender oppgaver som ikke inngår i obligatorisk litteratur vil disse bli lagt ut på Blackboard.

Gjennomføring

Kurset gjennomføres ved forelesninger (foreleserledet oppgavegjennomgang integreres i forelesningene), selvstudier (lesing av litteratur og øvelser/oppgaver) og gruppearbeid. Gruppearbeidet skjer gjennom fire innleveringer av beslutninger i forbindelse med simuleringsspillet Briefcase (Del 1).

Kurset gjennomføres med 54 kurstimer undervisning fordelt på forelesninger og foreleserledet oppgavegjennomgang.

BI Nettstudier

BI Nettstudier benytter undervisningsplattformen Apollon, der nettlærer publiserer fagstoff, oppgaver og digitale læringsressurser. Studentene gis mulighet til å kommunisere med nettlærer og medstudenter. Det gjennomføres intensivundervisning på samlinger i starten av semesteret og før eksamen. Nettstudentene tilbys også en studieguide. Studieguiden skal være supplement til pensumlitteraturen ved å bidra med leseplaner, relevante arbeidsoppgaver, referanser og kommentarer til kursets pensum.

Opgaver, som iht. punktet "Læreprosess" gis ut etter hver forelesning, publiseres og gjennomgås av nettlærer på Apollon.

Eksamen

Kurset avsluttes med en fem timers individuell skriftlig eksamen.

Eksamenskode(r)

BØK 24311 - Skriftlig eksamen, eksamen teller 100% for å oppnå karakter i kurset BØK 2431 Strategisk økonomistyring, 9 studiepoeng.

Hjelpemidler til eksamen

Alle hjelpemidler er tillatt + eksamenskalkulator TEXAS INSTRUMENTS BA II Plus™. Under punktet eksamensinformasjon i studiehandboken på web finnes det definisjoner av hjelpemidler ved skriftlig skoleeksamen. Legg særlig merke til at eksaminanden må benytte BI-godkjent kalkulator(TI BA II Plus). (<http://www.bi.no/studiehandbok/hjelpemidler>)

Kontinuasjon

Kontinuasjonseksamen ved neste ordinære gjennomføring av kurset.

Tilleggsinformasjon

I forbindelse med revidering av Bachelorstudiene fra og med studieåret 2009/2010, blir det endringer i sammensetningen av kurs i studiene, samt endringer i de enkelte kurs.

Dette kurset undervises siste gang høsten 2010. Kontinuasjonseksamen tilbys hvert semester fom. høsten 2011 tom. våren 2013.