



APPLIES TO ACADEMIC YEAR 2008/2009

## ORG 2000 Leadership in Action - Final Bachelor Program in Leadership

### Program

Bachelor of Management

### Responsible for the course

Birgit H Jevnaker

### Department

Department of Innovation and Economic Organisation

### Term

According to study plan

### ECTS Credits

30

### Language of instruction

To be decided

Leadership in Action is the final and compulsory course-program in the Bachelor of Management program towards the title Bachelor of Management. (For details and target group, see Norwegian text.)

### Learning outcome

The program is an arena for dialogue, reflection, learning and acting. The departure point is to "confront" the combined experiences, challenges and issues of the participants with new forms of leadership, recent theories and problem solving techniques. By working in project groups the participants will work on contemporary problems in their own or other organizations.

The program particularly emphasizes development of the following points:

- integrated learning and train consciousness about competent leadership;
- laying the foundations for a constructive and reflective attitude towards concrete, contemporary and future-oriented issues in the fields of leadership, organization and strategic development;
- leverage knowledge, creativity, and integrity about leadership in action.

### Prerequisites

See the Norwegian text for prerequisites regarding formal education and practical experience.

### Compulsory literature

#### Books:

- Coghlan, David og Teresa Brannick. 2005. Doing action research in your own organization. 2nd ed. London: Sage
- Forsth, Leif-Runar. 1991. Praktisk nytenkning: Systematisk og kreativ problemløsning. 2. oppl. Oslo: Aquarius forlag. Kap. 1- 4 obl., resten anbefalt/suppl.
- Ibsen, Henrik. 2005. Byggmester Solness. Oslo: Gyldendal. Alle må lese dette skuespillet av Ibsen; felles utgangspkt. for refleksjon og dialog om ledelse.
- Krogh, Georg von, Kazuo Ichijo, Ikujiro Nonaka. 2001. Slik skapes kunnskap : hvordan frigjøre taus kunnskap og inspirere til nytenkning i organisasjoner. Oslo: NKS Forlaget. Unntatt kap.10
- Moxnes, Paul. 2005. Positiv angst i individ, gruppe og organisasjon : et organisasjonspsykologisk perspektiv. 3. utg. Oslo: Paul Moxnes
- Rohlin, Lennart, Per-Hugo Skärvad, Sven Åke Nilsson. 2003. Ledarskap och lärande. Dalby : MiL Publishers. Del I og del IIs intro og kapittel 4, samt kapittel 10 i del IV er obligatorisk, resten er anbefalt supplerende lesing.
- Boken gir en innføring i ledelse, tilrettelegging for læring, og såkalt aksjons- og refleksjonsbaserte læringstilnærminger (ARL) fra MiL (Management i Lund)
- Sewerin, Thomas. 1996. En plass i stolen : en arbeidsbok for grupper om grupper. Lund : MiL Publishers

**Articles:**

- Jevnaker, Birgit H. 2000. Dynamikk mellom innovasjon og design i bedrifter (artikkel). magma, tidsskrift for økonomi og ledelse. Fagbokforlaget. Innblikk i hvordan ledere kan samarbeide og utvikle ny strategisk kompetanse i bedriftens fornyelse og innovasjonsprosesser (kontakt faglærer for evt. utdeling av artikkel).

**Recommended literature****Books:**

- Adler, Niclas, A.b. Shani og Alexander Styhre, eds. 2004. Collaborative research in organizations : foundations for learning, change, and theoretical development. Thousand Oaks, Calif. : Sage

- Bolman, Lee G. og Terrence E. Deal. 2004. Nytt perspektiv på organisasjon og ledelse : strukturer, sosiale relasjoner, politikk og symboler. 3. utg. Oslo: Gyldendal Akademisk. (Oversatt god innføringsbok ut fra 4 perspektiver)

- Ekman, Gunnar. 2004. Fra prat til resultat: om lederskap i hverdagen. Oslo: Abstrakt forlag

- Fineman, Stephen, Yannis Gabriel, David Sims. 2005. Organizing and Organizations. 3rd ed. London: Sage. Lett å lese, problematiserer og gir nye perspektiver på organisering og organisasjoner

- Gill, Roger. 2006. Theory and Practice of Leadership. London: Sage. Rik kilde til gjennomgang av tidligere forskning og inkl. nyere perspektiver (eks EQ) i redefinering av ledelse (bør leses kritisk)

- Goldman, Daniel. 2002. Emosjonell intelligens: å tenke med hjertet. Oslo: Gyldendal. Del 1-2 og kap. 10 brukes som obl. i undervisningen noen steder, sjekk med faglærer!

- Grendstad, Nils Magnar. 1986. Å lære er å oppdage : prinsipper og praktiske arbeidsmåter i konfluent pedagogikk. Oslo: Didakta norsk forlag. (Utg., kan være vanskelig å få tak i).

- Hedberg, Bo, Göran Dahlgren, Jörgen Hansson og Nils-Göran Olve. 2000. Virtual organizations and beyond: Discover imaginary systems. Chichester : John Wiley

- Haaland, Frode H. og Frode Dale. 2005. På randen av ledelse: en veiviser i førstegangsledelse. Oslo: Gyldendal Akademisk

- Jackson, Brad and Parry, Ken. 2008. A Very Short, Fairly Interesting and Reasonably Cheap Book about Studying Leadership. 1st. SAGE

- Northouse, Peter G. 2007. Leadership: Theory and Practice. 4th ed. Thousand Oaks, Calif. : Sage. Tar utgangspunkt i ledelse som prosess og gir oversikt over mangfold av perspektiver på ledelse (inkl. etiske og kjønne).

- Roos, Göran, Georg von Krogh, Johan Roos med Lisa Fernström. 2005. Strategi - en innføring. 4. utg. Bergen: Fagbokforlaget. Faglig solid innføringsbok på norsk i forskjellige måter å forstå strategi. Siste utgave har mer om dynamisk strategi og innovasjon, samt markedsføring.

- Selvik, Arne. 2005. Omgitt av løgnere : om ærlige tilbakemeldinger til ledere. Bergen: Fagbokforlaget

- Sørhaug, Tian. 1996. Om ledelse : makt og tillit i moderne organisering. Oslo: Universitetsforlaget. (f.eks. kap. 2)

- Torodd Strand. 2007. Ledelse, organisasjon og kultur. 2. utg. Fagbokforlaget. En meget omfattende og solid framstilling av ledelsesproblematikk, noe av det beste på norsk. Svært nyttig også som oppslagsbok.

**Articles:**

- Jevnaker, Birgit H. 2002-2003. Exploring the innovating inbetween : industrial design as boundary work. International Journal of New Product Development and Innovation Management. 4. s. 339-358. el. tilsvar. bokkap utdeles. Se spesielt typologi over grenseaktiviteter.

**Other:**

- BI Nettstudier/Nomme, Roald mfl. 2008. Leadership in Action studieguide. Oslo : BI nettstudier. En veiledning laget spesielt for nettstudier, men kan være nyttige for flere. Anbefalt!

- Ibsen, Henrik. 2006. En folkefiende. Alt. utg. kan brukes. Egner seg for dialog om varsling og etikk.

- Jevnaker, Birgit H. 2007. Innovere for å bevare? Betrakninger rundt organisasjon og innovasjon, med fokus på design (bokkap.). 1.utg. Fagbokforlaget. Kap. i ny bok om innovasjon (Hernes & Kofoed). (Kontakt evt. faglærer for nærmere info.)

- Ytterligere ref., se Jevnaker, Birgit H. 2008. Leadership in Action - Anbefalt litteraturliste (flere ref.). [www.bi.no](http://www.bi.no), søk på BI ansatt Birgit H. Jevnaker, og klikk på Leadership in Action. (Tips til valg av eget relevant pensum for synopsis oppgave - obs eget valg av litteratur skal godkjennes av lokal faglærer).

**Course outline**

Leadership in Action, final Bachelor of Management Program, consists of the following five part-courses/themes:

1. Leadership in perspective
2. Strategic management and organizing
3. Personal and competent leadership
4. Cocreation and leadership in networks
5. Leadership in action

The order can be adjusted (especially courses 2-4) in accordance with local needs but such adjustments have to be announced to the participants in due time. The program is also flexibly implemented and relevant issues may be raised across part courses. The literature encompasses about 2250 pages in total including both the compulsory part and the part chosen by each participant in consultation and after approval by the course instructor. Handouts are added to the compulsory literature. (Changes in literature may occur). Description of the various part-courses are given elsewhere (see the more detailed Norwegian course description text).

**Computer-based tools**

See course structure and implementation.

**Course structure**

The course structure is based on principles of proximity and distance. During the two semesters usually five sessions (in total up to 17 days) are arranged, in addition to the participants own study and project work. BI also offers a net study based adjusted course (see details elsewhere). One of the course sessions will probably be located abroad (to further cooperation, international competence and a better learning experience) with a nationally coordinated program.

In order to offer a best possible integrated learning the program is based on active participation by the students (who may represent a wide variety of industries/sectors and very interesting experiences). Minimum 75 percent of the sessions are compulsory in addition to finished and passed exams to achieve course certification. Normally participation in all sessions are also preconditioned in order to get approval for course exams.

**Evaluation**

One individual oral synopsis exam combined with a project paper (1-3 participants). The evaluation is an integrated part of the learning process. Need to pass both exams with total grading E or better. (Cf. further details in the Norwegian text).

**Evaluation code(s)**

ORG 20001 Leadership in Action - Oral synopsis exam that counts 40 % to achieve approved grading in ORG 2000, 30 ECTS-credits.

ORG 20002 Leadership in Action - Project paper that counts 60% to achieve approved grading in ORG 2000, 30 ECTS-credits.

Both exams need to be finished and passed with total grading E or better in order to achieve approved grading in the Leadership in Action program ORG 2000, 30 ECTS-credits. See descriptions above and elsewhere (in Norwegian text that is the formally approved one) regarding details in the exams.

**Aids at the examination**

See details in the Norwegian text.

**Makeup exam**

By the next implementation of exams at BI.

For detailed course information, see the Norwegian course text.