



BØK 2431 Strategisk økonomistyring

Studium

Bachelorstudiet i økonomi og administrasjon (3. år)

Kursansvarlig

Pål Berthling-Hansen, Espen Skaldehaug

Institutt

Institutt for regnskap - revisjon og jus

Semester

Se studieplan for aktuelt studium

Studiepoeng

9

Undervisningsspråk

Norsk

Mål

Kurset skal videreutvikle studentenes kunnskaper og ferdigheter innen analyse av bedriftsøkonomiske problemstillinger. Kurset har til hovedhensikt å anvende kunnskap tilegnet på tidligere kurs på mer omfattende problemstillinger, samt vise dette delvis i et tverrfaglig perspektiv. Bruk av case og Excel vil bli anvendt på problemstillinger knyttet til likviditetsbudsjett, modellbygging, risikostyring og strategiske beslutninger, samt analyser i forbindelse med simuleringsspillet Briefcase.

Briefcase er et simuleringsspill som skal anvendes fortløpende gjennom kurset. Klassen deles inn i lag som skal konkurrere med hverandre, ved å simulere en virksomhet over en rekke år. Studentene må lage ulike beslutningsmodeller i Excel for å hevde seg i konkurransen. Simuleringsspillet illustrerer en rekke viktige bedriftsøkonomiske sammenhenger og problemstillinger og er i så måte et viktig læringselement.

Kurset er inndelt i 4 hoveddeler:

Del 1

I del 1 gjennomgår studentene et simuleringsspill der de skal tilegne seg, og videreutvikle, ferdigheter innen budsjettering, markedstilpasning og optimering under begrenset kapasitet, samt modellering.

Læringsmål del 1:

- Tilegne seg kunnskap om oppsett av resultat-, likviditets- og balansebudsjett.
- Forstå sammenhengen mellom resultat-, likviditets- og balansebudsjett
- Benytte regresjon til å estimere etterspørselsfunksjoner
- Beregne marginalkostnad og marginalinntekt
- Forstå optimeringsregelen om marginalinntekt = marginalkostnad.
- Benytte en kontantstrømsoppstilling for å beregne finansieringsbehov.
- Foreta flerperiodiske vurderinger knyttet til spesielt investeringsbeslutninger.

Del 2

I del 2 skal studentene løse tre case der en flerperiodisk horisont legges til grunn. Innledningscasen tar for seg skillet mellom kontantstrøm og resultat, samt grunnleggende lønnsomhetsmetoder som nettonåverdi og internrente. Case 2 tar for seg arbeidskapital særskilt, mens tredje casen tar opp problemstillinger knyttet til risiko.

Læringsmål del 2:

- Forstå relevansen av kontantstrøm for beregning av flerperiodisk lønnsomhet.
- Foreta skattejusteringer av kontantstrøm og avkastningskrav.
- Beregne nettonåverdi og internrente, samt tolke innholdet av disse lønnsomhetsmålene.
- Modellere kontantstrømmer
- Beregne arbeidskapitalbehov, samt benytte måltall som LG1, LG2 og CCC.

Del 3

I del 3 skal belyses ulike temaer som regresjon, prestasjonsmåling, target cost samt beregning av flerperiodisk gjennomsnittlig kostnad.

Læringsmål del 3:

- Foreta regresjonsanalyser samt tolke resultatene av disse
- Forstå hva multikollinearitet er, samt effekten dette har i konkrete beslutninger
- Få kjennskap til ulike prestasjonsmål, samt fordeler og ulemper ved de forskjellige

- Forstå target cost som kalkuleringsfilosofi
- Beregning av gjennomsnittlig, flerperiodisk kostnad.

Del 4

Del 4 er basert på selvstudium. Her skal studentene øke sine kunnskaper innen bruk av regneark. Regneark inngår som verktøy i de andre hoveddelene av kurset.

Læringsmål del 4:

- Lage modeller ved bruk av Excel
- Bruke funksjoner som eksempelvis SUM, IF, GOALSEEK, SOLVER
- Benytte Excel til å foreta regresjonsanalyser

Forkunnskaper

Kurset forutsetter grunnleggende kunnskap i Excel og generelle kunnskaper innenfor økonomisk-administrative fag samt matematikk og statistikk.

Obligatorisk litteratur

Bøker:

Schlosser, M.. 2002. Business finance: Application, models and cases. 2nd ed. Harlow: Prentice Hall

Winston, Wayne L. 2004. Microsoft excel data analysis and business modeling. Redmond, Wash.: Microsoft

Annet:

Berthling-Hansen og P, E. Skaldehaug. 2005. Artikkelsamling og eksamensoppgaver med løsningsforslag BØK 2431. Oslo: Handelshøyskolen BI

Berthling-Hansen og P, E. Skaldehaug. 2005. Simuleringsspillet BRIEFCASE AS. Oslo: BI Forlag

Anbefalt litteratur

Bøker:

Bøhren, Øyvind og Dag Michalsen. 2006. Finansiell økonomi: Teori og praksis. 3. utg. [Bærum's verk] : Skarvet forl

Bøhren, Øyvind og Per Ivar Gjærum. 1999. Prosjektanalyse. 2. utg. Oslo: Skarvet forl

Emneoversikt

- Innføring i noen avanserte funksjoner i Excel
- Budsjettering av kontantstrøm
- Modellbygging
- Forholdet mellom risiko og avkastning
- Sammenligning av kontantstrøm og regnskapstall
- Beslutningstrær som beslutningsgrunnlag
- Prestasjonsmåling (RI, ROI, EVA, EBO, ROCE)
- Livstidskostnader (EAC)
- Target cost
- Regresjonsanalyse
- Marginal inntekt/marginal kostnad
- Optimal tilpasning med og uten kapasitetsbeskrankninger
- Strategiske (flerperiodiske) problemstillinger

Dataverktøy

Studentene må aktivt benytte et regnearkprogram (Excel anvendes i kurset)

Gjennomføring

Kurset gjennomføres med 54 kurstimer undervisning. En del av disse timene vil medgå til løsning av diverse cases.

Nettstudier

Det gjennomføres intensivundervisning på samlinger i starten av semesteret og før eksamen. Ved Senter for nettstudier benyttes studieguide som supplement til pensumlitteraturen.

Studieguiden inneholder tips om studiet, fremdriftsplan, oppgaver og faglige artikler knyttet til ulike emner. Fagveiledningen gjennomføres bl.a. via internett, med fagsider og diskusjonsgrupper, samt ved frivillige oppgaveinnsendingsprogram.

Eksamen

Kurset avsluttes med en fem timers individuell skriftlig eksamen.

Eksamenskode(r)

BØK 24311 - Skriftlig eksamen, eksamen teller 100% for å oppnå karakter i kurset BØK 2431 Strategisk økonomistyring, 9 studiepoeng.

Hjelpemidler til eksamen

Alle hjelpemidler er tillatt. Under punktet eksamensinformasjon i studiehåndboken på web finnes det definisjoner av hjelpemidler ved skriftlig skoleeksamen. Legg særlig merke til bruk av kalkulator. <http://www.bi.no/studiehandbok/hjelpemidler>

Kontinuasjon

Kontinuasjonseksamen ved neste ordinære gjennomføring av kurset.