



GJELDER FOR STUDIEÅRET 2007/2008

GRA 6259 Økonomi- og virksomhetsstyring

Studium

Master i Regnskap og revisjon

Kursansvarlig

Tor Tangenes

Institutt

Regnskap - revisjon og jus

Semester

Se studieplan for aktuelt studium

Studiepoeng

6

Undervisningsspråk

Norsk

Fagfeltet økonomistyring har gjennomgått store endringer de senere årene, blant annet gjennom en sterkere kobling til ledelses- organisasjons- og strategifagene og gjennom en tydeligere orientering mot relevant beslutningsinformasjon for ledere på ulike beslutningsnivåer. I denne sammenheng rettes oppmerksomheten i større grad mot styring av endringsprosesser enn mot optimalisering i en gitt aktivitetsstruktur. Som revisor bør en være kjent med nyere konsepter, metoder og modeller for utvikling av beslutningsinformasjon og prestasjonsstyring.

Mål

Å gi studentene et grundig innblikk i kosepter, metoder og modeller for beslutningsstøtte samt i alternative styringssyn og styringskonsepter.

Forkunnskaper

Kurs i økonomistyring på bachelornivå.

Obligatorisk litteratur

Bøker:

Sending, Aage, Tor Tangenes og Svein Gjønnnes. 2007. Driftsregnskap og budsjettering, økonomi og virksomhetsstyring. 2. utg. Bergen : Fagbokforl

Anbefalt litteratur

Bøker:

Simons, Robert. 1995. Levers of control : how managers use innovative control systems to drive strategic renewal. Boston, Mass. : Harvard Business School

Emneoversikt

1. Kostnadsanalyse

Strategisk - og operasjonell ABC i forhold til produkter og kunder (kap. 5)
Flerdimensjonal prosessanalyse og andre prosessorienterte metoder (kap. 6 + 7)

2. ABC-basert budsjettering og optimal bruk av ledig kapasitet

ABC-basert budsjettering (artikkelsamling)
Analyse innenfor en gitt aktivitetsstruktur (kap. 14)
Beslutningsrelevant informasjon og analyse av endringstiltak (kap. 14 + artikkelsamling)
Operasjonalisering i Excel (kap. 14)

3. Alternative styringsmål og styringskonsepter

Balansert målstyring, konsepter og cases (kap. 17 + artikkelsamling)
"Beyond budgeting" (kap. 17)
Virksomhetsstyring og styringspremisser (kap. 17 + artikkelsamling)
Finansielle måltall i strategisk sammenheng (kap. 16 + artikkelsamling)

4. Incentiver og atferd

Agentmodeller (artikkelsamling)
Incentivmodeller (artikkelsamling)
Atferdsøkonomi (artikkelsamling)

Dataverktøy

Excel

Gjennomføring

Kurset vil bli gjennomført over 36 timer ved en kombinasjon av forelesninger, gruppearbeid, diskusjoner og studentpresentasjoner.

Utfyllende informasjon vedrørende evaluering gies i klassen. Det er ikke krav til deltakelse i alle kurs, det er studentenes ansvar å holde seg oppdatert og informert vedrørende all informasjon gitt i klassen som ikke fremkommer på kursets hjemmeside / Blackboard eller pensumsbok.

Eksamen

3 timers skriftlig eksamen

Eksamenskode(r)

GRA 62591 teller 100 % for å oppnå godkjent karakter i kurset GRA 6259.

Hjelpemidler til eksamen

Avansert kalkulator.

Under punktet eksamensinformasjon i studiehåndboken på web finnes det definisjoner av hjelpemidler ved skriftlig skoleeksamen. Legg særlig merke til bruk av kalkulator.
<http://www.bi.no/studiehandbok>.

Kontinuasjon

Avholdes ved neste ordinære eksamen. Dersom kurset inneholder klassesdeltakelse eller prosess evaluering, må hele kurset taes på nytt dersom man ønsker å kontinuere. Ved kontinuasjonseksamen vil det påløpe kontinuasjonsavgift.

Tillitt og redelighet er avgjørende for all akademisk virksomhet. Å vise akademisk redelighet er faglige ansattes og studenters ansvar, og prinsippene er nedfelt i BIs regelverk.

Notater, oppgaver eller personlige konsultasjoner basert på tidligere semesters arbeid må ikke benyttes. Alle oppgaver som leveres inn kan bli skannet for plagiering gjennom Safe Assignment i Blackboard. Brudd på regelverket vil håndteres i henhold til BIs *Forskrift om studier og eksamen*. Ta kontakt dersom du har spørsmål om prinsippene for akademisk redelighet.