



## ORG 9853 Organisasjonsteori

### Studium

Bachelorstudiet i finans (2. år), Bachelorstudiet i Informasjon og samfunnskontakt (2. år), Bachelorstudiet i internasjonal markedsføring (2. år), Bachelorstudiet i Kultur og ledelse (2. år), Bachelorstudiet i Markedsføring (2. år), Bachelorstudiet i Markedsføring og ledelse (2. år), Bachelorstudiet i Markedskommunikasjon (2. år), Bachelorstudiet i Revisjon (2. år), Bachelorstudiet i varehandelsledelse (2. år), Bachelorstudiet i økonomi og administrasjon (2. år), Bachelorstudiet i økonomi og forretningsjus (3. år), Bachelorstudiet i økonomi og IT-ledelse (2. år), Bachelorstudiet i økonomi og ledelse (2. år)

### Kursansvarlig

Bård Kuvaas

### Institutt

Ledelse og organisasjon

### Semester

Se studieplan for aktuelt studium

### Studiepoeng

6

Tematisk består kurset av tre hoveddeler. Første del omhandler mål og effektivitet, organisasjonsstruktur, organisasjonskultur, makt og organisasjoners omgivelser. Andre del tar for seg viktige prosesser i organisasjoner, mens tredje del er viet spørsmålet om hvordan studere organisasjoner.

### Mål

Målet med kurset er at studentene skal tilegne seg en grunnleggende forståelse av hvordan organisasjoner fungerer. Studentene skal også lære de mest sentrale temaer innenfor organisasjonsteorien, hvor klassiske tilnærminger og nyere perspektiver blir presentert side om side for å belyse hva som påvirker hvordan mennesker tenker og handler i organisasjoner. Studentene skal gjennom kurset ha fått forståelse av de sentrale begrepene og bidragene innenfor organisasjonsteorien, samt ferdigheter i å anvende teorien på problemstillinger i det praktiske arbeidsliv. Studentene skal også som en del av kurset gjøre seg kjent med bruk av BIs elektroniske bibliotekstjeneste, som et av flere forberedende ledd til senere arbeid med akademiske oppgaver.

### Forkunnskaper

Det stilles ingen spesielle krav til forkunnskaper, men kursinnholdet kan ses i sammenheng med innholdet i kurset ORG 9601; Organisasjonpsykologi og ledelse. En egen test i bakgrunnskunnskaper fra ORG 9601 tilbys ved kursstart via Internett.

### Obligatorisk litteratur

#### Bøker:

Jacobsen, D.I. og J. Thorsvik. 2002. Arbeidsbok og casesamling til Hvordan organisasjoner fungerer. 2. utg. Bergen-Sandviken: Fagbokforlaget  
. 156 sider

Jacobsen, D.I. og J. Thorsvik. 2002. Hvordan organisasjoner fungerer: innføring i organisasjon og ledels. 2. utg. Bergen-Sandviken: Fagbokforlaget. 466 sider

#### Artikler:

Das, T.K. and Teng, B.-S. 1999. "Cognitive biases and strategic decision processes: An integrative framework.". *Journal of Management Studies*,. 36(6):757-778

Ferraro, F., Pfeffer, J. & Sutton, R.I.. 2005. Economic language and assumptions: How theories can become self-fulfilling. *Academy of Management Review*. 30(1):8-24

Piderit, S. K. 2000. "Rethinking resistance and recognizing ambivalence: A multidimensional view of attitudes toward an organizational change.". *Academy of Management Review*. 25(4): 783-794

Seibert, S. E., Silver, S. R., and Randolph, W. A. 2004. "Taking empowerment to the next level: A multiple-level model of empowerment, performance, and satisfaction.". *Academy of Management Journal*. 47(3):332-349

#### Annet:

Vitenskapelige artikler (lastes selv ned av kursdeltakerne gjennom BI-høyskolenes elektroniske oppkobling mot BIs biblioteker):

### **Anbefalt litteratur**

#### **Annet:**

Ingen

#### **Emneoversikt**

Tematisk består kurset av tre hoveddeler. Første del omhandler mål og effektivitet, organisasjonsstruktur, organisasjonskultur, makt og organisasjoners omgivelser. Andre del tar for seg viktige prosesser i organisasjoner, mens tredje del er viet spørsmålet om hvordan studere organisasjoner. Dette kan presisere ytterligere gjennom emneoversikten presentert nedenfor:

- Mål og effektivitet
- Organisasjonsstruktur
- Personlige, sosiale og kulturelle forhold
- Makt og konflikt
- Organisasjon og omgivelser
- Motivasjon
- Kommunikasjon
- Beslutningsprosesser
- Læring
- Endring
- Ledelse
- Hvordan studere organisasjoner

#### **Dataverktøy**

Kurset benytter plattformene Blackboard og apollon, der det ligger tilgjengelig informasjon om kurset, samt materiale fra den enkelte foreleser etter dennes ønske. Videre har alle studenter selv ansvar for å skaffe seg tilgang til Internett, slik at de kan gjennomføre multiple-choice testene som inngår som en del av kurset.

#### **Gjennomføring**

Gjennomføring

Heltid og deltid

Kurset gjennomføres med 36 forelesningstimer + 6 timer som er forbeholdt arbeid med eksamensforberedende cases. Jevn progresjon med kursinnholdet er en nødvendighet for å kunne prestere godt, da det stilles høye krav til innholdet i hjemmeksamen som skal skrives innenfor et begrenset tidsrom. Det anbefales å danne kollokviegrupper som arbeider med drøftingsoppgaver og case fra arbeidsboken som forberedelse til hjemmeksamen.

#### **Casearbeid**

Ved semesterstart leveres det ut et case, som forventes løst av deltakerne innen halve kurset er gjennomført. I løpet av kurset er det satt av seks timer som er forbeholdt arbeid med case. Det bemerkes spesielt at studentenes individuelle erfaringer tilegnet i arbeidet med casene vil være svært relevante ved løsning av den avsluttende caseoppgaven som gis til hjemmeksamen.

#### **Multiple-choice tester**

Multiple-choice tester med spørsmål fra pensum er tilgjengelig for kursdeltakerne via egne nettsider. Studentene anbefales på de sterkeste å jevnlig teste egen progresjon og forståelse av stoffet, og bør ha som mål å bestå samtlige Multiple-choice tester som tilbys. Det er ingen begrensning i antall ganger man kan forsøke å få et godkjent resultat, og alle hjelpemidler er tillatt i dette arbeidet.

#### **Nettstudier**

Det gjennomføres intensivundervisning på samlinger i starten av semesteret og før eksamen. BI nettstudier benytter studieguide som supplement til pensumlitteraturen. Studieguiden inneholder tips om studiet, fremdriftsplan, oppgaver og faglige artikler knyttet til ulike emner. Fagveiledningen gjennomføres bl.a. via internett, med fagsider og diskusjonsgrupper, samt frivillige oppgaveinnsendingsprogram.

#### **Eksamen**

Kurset avsluttes med en hjemmeksamen over 72 timer. Besvarelsen kan løses individuelt eller i grupper på inntil tre studenter.

#### **Eksamenskode(r)**

ORG 98532 Organisasjonsteori - Hjemmeksamen, teller 100% for å oppnå karakter i kurset

ORG 9853, 6 studiepoeng.

**Hjelpemidler til eksamen**

Alle hjelpemidler er tillatt til eksamen.

**Kontinuasjon**

Kontinuasjonseksamen avholdes hvert semester.