



GJELDER FOR STUDIEÅRET 2004/2005

BØK 2215 Strategisk økonomistyring

Studium

Bachelorstudiet i bedriftsøkonomi og ledelse (3. år)

Kursansvarlig

Tor Tangenes

Institutt

Regnskap - revisjon og jus

Semester

Se studieplan for aktuelt studium

Studiepoeng

6

Det bedriftsøkonomiske fagområdet inneholder finansregnskap, investering, finansiering, skatteøkonomi og økonomistyring. God kunnskap i disse fagområdene er en nødvendig forutsetning for at økonomer skal kunne fremskaffe beslutningsrelevant informasjon, treffe korrekte beslutninger og rapportere om bedriftens økonomiske utvikling til interne så vel som eksterne regnskapsbrukere. Beslutninger skjer på ulike nivåer i bedriftene, men bedriftsøkonomisk fornuftige beslutninger krever at beslutningstakerne har et helhetlig perspektiv på bedriften, dens rammebetingelser og konkurransesituasjon. Målsettingen med det bedriftsøkonomiske fagområdet er å gi studentene den nødvendige basiskunnskap for å kunne gjennomføre bedriftsøkonomiske analyser og lede bedrifter.

Strategisk økonomistyring består av tre deler; (1) strategisk kostnadsanalyse og strategiske investeringer, (2) virksomhetsstyring med spesiell vekt på strategiske endringer og (3) verdianalyser. Økt konkurranse, kompliserte organisasjonsstrukturer og raske endringer i selskapets rammebetingelser, stiller store krav til kostnadseffektivitet i hele verdikjeden, virksomhetsstyring og verdiforståelse.

Kurset fokuserer på strategiske beslutninger og drøfter nyere teori på området. Et utgangspunkt for slike beslutninger er god kunnskap om virksomhetens ressurser, både i et fordelings- og prosessperspektiv. På dette området tar vi utgangspunkt i 2.-årskursets ABC-pensum og gjennomgår strategisk kostnadsanalyse, aktivitetsbasert ledelse, og utvalgte modeller innen cost management. Mange strategiske beslutninger innebærer realinvesteringer av betydning for virksomhetens fremtidige konkurranseposisjon. Første del av kurset avsluttes med kritisk vurdering av den tradisjonelle behandlingen av slike investeringer og en gjennomgang av forslag til modellmessige forbedringer.

Balansert målstyring som et strategisk endringsverktøy står sentralt i andre del av kurset. Gjennom en omfattende casegjennomgang får studentene en engasjerende innføring i en helhetlig styringsmodell, som stadig flere virksomheter tar i bruk. Finansielle - og ikke-finansielle måltall i den løpende prestasjonsmålingen gjennomgås også i denne delen av kurset. Denne delen av kurset belyses med erfaringer fra det norske forsvarrets bruk av balansert målstyring samt et case.

Verdianalyser med ulik basisinformasjon utgjør siste del av kurset. Sentrale modeller presenteres og sammenstilles og konsistensbetingelser vurderes. Spesielt belyses intellektuell kapital, RI-modellen og realopsjonsverdier. Del tre avsluttes med et case der finansielle og strategiske sider av et virksomhetssalg belyses.

Mål

Med utgangspunkt i paradigmet om verdimaksimering av eierinteresser skal studentene få en forståelse av økonomistyring i bred forstand, der strategiske prosesser og relevante realinvesteringsanalyser gir føringer for beslutninger som påvirker bedriftens fremtidige konkurranseposisjon.

Forkunnskaper

BØK 2210 Finansregnskap med analyse, BØK 2214 Simuleringsspill og kostnadsanalyse

Obligatorisk litteratur

Horngren Charles T., George Foster and Srikant M. Datar. 2003. *Cost accounting: A managerial emphasis*. 11th ed. Upper Saddle River, N.J.: Prentice Hall. kapitlene (5), 13, 20, 23.
Utvalgte artikler, som kan lastes ned fra <http://www.bi.no/fag/tangenest>

Anbefalt litteratur

Ingen

Emneoversikt***Strategisk kostnadsanalyse og strategiske investeringer***

Innledning, begreper og sammenhenger samt repetisjon av ABC

Strategisk kostnadsanalyse

ABM, cost management og strategiske kostnadsreduksjoner

Strategiske investeringer i lys av tradisjonell lønnsomhetsanalyse og nyere modeller

Virksomhetsstyring

Prestasjonsmåling basert på finansielle måltall

Balansert målstyring

Case

Verdianalyse

Sentrale modeller, sammenheng og konsistens

Pris og verdi

Case

Intellektuell kapital

Dataverktøy

Ingen spesielle

Gjennomføring

36 timer forelesninger og casestudier

Eksamen

3 timers skriftlig eksamen

Eksamenskode(r)

BØK 22151 - Written exam, accounts for 100% of the final grade in the course BØK 2215

Strategisk økonomistyring, 6 ECTS credits

Hjelpemidler til eksamen

Alle hjelpemidler er tillatt

Kontinuasjon

Ved neste ordinære eksamen i kurset.