



GJELDER FOR STUDIEÅRET 2002/2003

BIK 6500/6501/6510 Bachelor Program: Prosjektledelse

Studium

Bachelor of Management

Kursansvarlig

Erling S Andersen

Institutt

Ledelse og organisasjon

Semester

Høst og/eller vår. Nærmere informasjon ved den enkelte BI Høyskole

Vekttall

10

Bachelor Program i prosjektledelse består av tre selvstendige spesialkurs, der hvert kurs bygger på hverandre. Det forutsettes at deltakerne følger kursprogresjonen i Bachelor Programmet. (PL 1 før PL 2, PL 1 og 2 før PL 3). Etter fullført og bestått eksamen i alle tre kurs godkjennes programmet som 10 vekttall Bachelor Program / valgfri spesialisering i Bachelor of Management studiet.

I tillegg til gjennomføring ved BI Høyskolene, tilbys også gjennomføring ved Senter for nettstudier med et eget undervisningsopplegg.

Følgende kurs inngår i programmet:

BIK 6500 Prosjektledelse 1 (PL 1): 2 vekttall

BIK 6501 Prosjektledelse 2 (PL 2): 3 vekttall

BIK 6510 Prosjektledelse 3 (PL 3): 5 vekttall

Forkunnskaper

Det kreves ingen spesielle forkunnskaper for opptak, men det forutsettes at kursdeltakerne følger kursprogresjonen for å kunne ta påfølgende kurs i Bachelor Programmet.

Dataverktøy

Det stilles ikke krav til dataverktøy i BIK 6500. I BIK 6501 og BIK 6502 er det aktuelt å kunne demonstrere dataverktøy som blir brukt ved prosjektarbeid.

Tilleggsinformasjon

Hvert av kursene presenteres i sin helhet under Tilleggsinformasjon nedenfor.

Mål

Forkunnskaper

Obligatorisk litteratur

Anbefalt litteratur

Emneoversikt

Dataverktøy

Gjennomføring

Eksamen

Eksamenskode(r)

Hjelpemidler til eksamen

Kontinuasjon

BIK 6500 Prosjektledelse 1

2 vekttall

Mål

Kurset skal gi en innføring i hva prosjektledelse er. Studentene skal gis en forståelse i hva prosjektkonseptet kan bidra til og få et grunnlag for planlegging, organisering og oppfølging av prosjekter. Kurset skal videre gi en forståelse for problemer som er knyttet til prosjektledelse og gjennom teori og praksis vise hvordan man bør kunne styre et prosjekt mot sitt eller sine mål.

Spesialkurset BIK 9191 Prosjektadministrasjon kan erstatte BIK 6500 Prosjektledelse 1 ved fullføring av Bachelor Program i prosjektledelse - 10 vekttall.

Obligatorisk litteratur

Andersen, Erling, S., Kristoffer Grude og Tor Haug. 1998. *Måltrettet prosjektstyring* . 4.utg. Bekkestua: NKI-forlaget.

Jessen, Svein Arne. 2001. *Mer effektivt prosjektarbeid i offentlig og privat virksomhet* . 2. utg. Oslo: Tano Aschehoug.

Emneoversikt

- Prosjektbegrepet (karakteristiske trekk ved et prosjekt, fallgruver i prosjektarbeidet, det daglige prosjektarbeidet)
- Prosjektets mål og rammebetingelser
- Prosjektplanlegging, spesielt milepælplanlegging
- Prosjektorganisering (aktører og ansvarsforhold, prosjektorganisasjonens virkemåte, ansvarskart)
- Prosjektstyring (prosjektstyringsmetoder, prosjektstyring på ulike nivåer, prosjektoppfølgning)

Gjennomføring

Kurset gjennomføres med 36 kurstimer over ett semester eller eventuelt fem hele kursdager. Gjennomføringen skjer ved forelesninger, gruppearbeid og veiledning i prosjektoppgaven. Kurset gjennomføres også ved Senter for nettstudier som kombinasjon av samlinger og bruk av undervisningsplattform på Internett.

Eksamen

Kurset avsluttes med innlevering av en prosjektoppgave. En viktig del av kurset vil bestå i at studentene fra første modul finner et prosjekt å studere i kursperioden. Det kan være et prosjekt som er i gang eller et avsluttet prosjekt. Dette prosjektet skal danne grunnlaget for den avsluttende prosjektoppgaven. Prosjektoppgaven kan skrives individuelt eller i grupper på inntil tre deltakere. Det vil bli gitt noe veiledning i skriving av prosjektoppgaven. Omfanget skal være maksimalt 20 sider tekst (figurer og tabeller kan komme i tillegg).

Eksamenskode

BIK 65001 Prosjektledelse 1, prosjektoppgave. Eksamen teller 100% for å oppnå godkjent karakter i kurset BIK 6500, 2 vekttall.

Kontinuasjon

Kontinuasjon ved neste ordinære gjennomføring av eksamen.

BIK 6501 Prosjektledelse 2

3 vekttall

Mål

Kurset bygger på BIK 6500 Prosjektledelse 1. Pensum fra dette kurset er fremdeles relevant. I BIK 6501 Prosjektledelse 2 legges det vekt på fordypning innen organisering, planlegging, analyser, rapportering, kommunikasjon og kvalitet i prosjektarbeid.

Synet på prosjekt nyanseres ved at man ser på forskjellige typer av prosjekter. I planleggingen bringer man inn interessentanalyse og mer detaljorientert planlegging. Under organisering blir fokus satt på prosjektlederen og menneskelig samarbeid i prosjektet i dets forskjellige faser. Kvalitetssikring av prosjekter blir tatt, samt betydningen av å skape en egen prosjektkultur i virksomheten.

Obligatorisk litteratur

Briner, Wendy, Colin Hastings and Michael Geddes. 2000. *Prosjektledelse*. Oslo: Gyldendal akademisk
Mikkelsen, Hans og Jens O.Riis. 1998. *Grundbog i prosjektledelse*. 6.udg. Ringsted: Promet. (særlig vekt på kapitlene 1-6)

I tillegg er litteraturen fra BIK 6500 Prosjektledelse 1 å anse som obligatorisk pensum:

Andersen, Erling, S., Kristoffer Grude og Tor Haug. 1998. *Måltrettet prosjektstyring*. 4.utg. Bekkestua: NKI-forlaget.

Jessen, Svein Arne. 2001. *Mer effektivt prosjektarbeid i offentlig og privat virksomhet*. 2. utg. Oslo: Tano Aschehoug.

Emneoversikt

- Forskjellige prosjekttyper
- Prosjektenes hovedforløp
- Interessentanalyse
- Prosjektplanlegging, spesielt nettverksplanlegging
- Prosjektlederen
- Prosjektorganisering, spesielt team og lederskap
- Kvalitetssikring av prosjekter
- Prosjektkultur

Gjennomføring

Kurset gjennomføres med 49 kurstimer over ett semester eller eventuelt sju hele kursdager. Gjennomføringen skjer ved forelesninger og gruppearbeid. Kurset gjennomføres også ved Senter for nettstudier som kombinasjon av samlinger og bruk av undervisningsplattform på Internett.

Eksamen

Kurset avsluttes med en individuell, tre timers skriftlig eksamen.

Eksamenskode

BIK 65011 Prosjektledelse 2, skriftlig eksamen 3 t. Eksamen teller 100% for å oppnå godkjent karakter i kurset BIK 6501, 3 vekttall.

Hjelpemidler til eksamen

Ingen hjelpemidler er tillatt til eksamen.

Kontinuasjon

Kontinuasjon ved neste ordinære gjennomføring av eksamen.

BIK 6510 Prosjektledelse 3

5 vekttall

Mål

Kurset bygger på BIK 6500 Prosjektledelse 1 og BIK 6501 Prosjektledelse 2. I BIK 6510 Prosjektledelse 3 legges det vekt på å skape en forståelse for hvilken rolle prosjekter kan spille i utviklingen av en bedrift eller offentlig virksomhet. Man får innsikt i hvordan man styrer en portefølje av prosjekter og et enkelt prosjekt.

Stor vekt blir lagt på økonomisk analyse av prosjekter. Usikkerhet knyttet til det enkelte prosjekt og hele porteføljen blir drøftet.

Obligatorisk litteratur

Andersen, Erling S. og Eva Schwenke. 2001. *Prosjektarbeid: en veiledning for studenter*. 3.utg. Bekkestua: NKI-forlaget.

Bøhren, Øyvind og Per Ivar Gjærum. 1999. *Prosjektanalyse* . 2.utg. Oslo: Skarvet forlag.
Husby, Otto, et al. 1999. *Usikkerhet som gevinst: styring av usikkerhet i prosjekter: mulighet - risiko, beslutning, handling*. Trondheim: Norsk senter for prosjektledelse
Mikkelsen, Hans og Jens O.Riis. 1998. *Grundbog i projektledelse* 6.utg. Ringsted: Promet.
(særlig vekt på kapitlene 7-9)

I tillegg er litteraturen fra BIK 6500 Prosjektledelse 1 (PL 1) og BIK 6501 Prosjektledelse 2 (PL 2) å anse som obligatorisk pensum:

PL 1:

Andersen, Erling, S., Kristoffer Grude og Tor Haug. 1998. *Måltrettet prosjektstyring* . 4.utg. Bekkestua: NKI-forlaget.
Jessen, Svein Arne. 2001. *Mer effektivt prosjektarbeid i offentlig og privat virksomhet* . 2.utg. Oslo: Tano Aschehoug.

PL 2:

Briner, Wendy, Colin Hastings and Michael Geddes. 2000. *Prosjektledelse*. Oslo: Gyldendal akademisk
Mikkelsen, Hans og Jens O.Riis. 1998. *Grundbog i projektledelse*. 6.utg. Ringsted: Promet.
(særlig vekt på kapitlene 1-6)

Emneoversikt

- Styring av prosjektaktiviteter i en virksomhet
- Prosjektstyring og resultatstyring
- Usikkerhet i prosjekter
- Demonstrasjon av dataverktøy i prosjektarbeidet
- Prosjektforslag, grovvurdering, kontantstrøm, lønnsomhet, kapitalkostnad, risikoanalyse
- Arbeid med diplomoppgaven

Gjennomføring

Kurset gjennomføres med 70 kurstimer over to semestre eller eventuelt 10 hele kursdager. Forelesningskurset i første semester heter BIK 6511 og i annet semester BIK 6512. Gjennomføringen skjer ved en kombinasjon av forelesninger og veiledning i diplomoppgaven. Kurset gjennomføres også ved Senter for nettstudier som kombinasjon av samlinger og bruk av undervisningsplattform på Internett.

Eksamen

Kurset avsluttes med innlevering av Diplomoppgave. Gjennom diplomoppgaven skal studentene få en tilknytning til ett eller flere prosjekt med hovedvekt på et tema eller problemområde som skal analyseres. Det skal følge studentene igjennom hele kurset. Det vil bli gitt veiledning underveis.

Eksamenskode

BIK 65101 Diplomoppgave. Eksamen teller 100% for å oppnå godkjent karakter i BIK 6510, 5 vekttall.

Kontinuasjon

Kontinuasjon ved neste ordinære gjennomføring av eksamen.