



## NVH 0131 Strategisk ledelse

### Studium

Diplomøkonomstudiet i varehandelsledelse (3. år)

### Kursansvarlig

Peder Inge Furseth

### Institutt

Innovasjon og økonomisk organisering

### Semester

Høst, Vår

### Vekttall

4 vekttall høst og 4 vekttall vår, totalt 8 vekttall.

Det ventes at studentene deltar aktivt i læringsprosessen gjennom diskusjoner, skriftlige arbeider og muntlige presentasjoner. Faglig integrasjon og helhetlig syn på ledelse er viktige siktemål med studiet.

### Mål

Målet med kurset er at studentene skal bli godt kjent med alle deler av strategiprosessen, og kunne anvende strategi-modeller i aktuelle utfordringer som bedrifter står overfor i dag.

### Forkunnskaper

40 vekttall i økonomisk-administrative fag eller tilsvarende.

### Obligatorisk litteratur

Pensum er gitt ved bøker, fire kompendier, samt innholdet i forelesningene.

Hax, Arnoldo C. og Nicolas S. Majluf. 1996. *The strategy concept and process: A pragmatic approach*. Englewood Cliffs: Prentice-Hall.

### Anbefalt litteratur

### Emneoversikt

Den internasjonale arena:

- internasjonale relasjoner: organisasjoner, prosesser og systemer
- det internasjonale handelssamfunnet: aktører, strategier og utvikling

Strategisk ledelse:

- ulike ledelsesformer
- lederroller og -ansvar
- makt og autoritet
- styring og kontroll
- strategiprosessen

Strategiske vurderinger og valg:

- bruk av strategisk analyseverktøy
- generiske strategier
- vurdering av strategier
- strategiske veivalg/beslutninger

Strategisk planlegging:

- strategi-implementering
- ressursallokering

Ledelse og bedriftskultur:

- kulturfaktorer og deres betydning
- organisasjon og kultur
- den kulturelle kontekst
- samarbeidsformer på tvers av grenser

## **Dataverktøy**

### **Gjennomføring**

Kurset gjennomføres med 140 kurstimer over to semestre. Deltakerne blir påmeldt til undervisning i hvert semester, forelesningskurset i 1. semester heter NVH 0132 og i 2. semester NVH 0133.

De fleste delene av pensum blir dekket gjennom forelesningene. Studentdeltakelse i løpet av kurset vil telle som en del av (30%) eksamenskarakteren.

### **Eksamen**

Kurset avsluttes i 2. semester med to skriftlige eksamener og en prosessevaluering, der karakter settes på bakgrunn av studentenes innsats i form av initiativ, engasjement, delaktighet i timene og kvalitet på innleveringene. Den ene skriftlige eksamen over fire timer er teoribasert og den andre skriftlige eksamen over seks timer er case-basert.

### **Eksamenskode(r)**

NVH 01311 Strategisk ledelse - 4 timers skriftlig eksamen (teoribasert), teller 30% for å oppnå godkjent karakter i kurset NVH 0131, 8 vekttall

NVH 01312 Strategisk ledelse - 6 timers skriftlig eksamen (casebasert), teller 40% for å oppnå godkjent karakter i kurset NVH 0131, 8 vekttall

NVH 01313 Strategisk ledelse - prosessevaluering, teller 30% for å oppnå godkjent karakter i kurset NVH 0131, 8 vekttall

### **Hjelpemidler til eksamen**

Ingen hjelpemidler er tillatt til eksamen.

### **Kontinuasjon**

Kontinuasjonseksamen ved neste ordinære gjennomføring av kurset.